

GUÍA

Adoptar vehículos eléctricos y estrategias sostenibles para flotas

Una herramienta para introducir un proyecto empresarial y tener una flota más eficiente y respetuosa con el medio ambiente.



Introducción

En un esfuerzo por luchar contra el cambio climático, los gobiernos y líderes de todo el mundo están tomando medidas para transformar las actividades que realizan.

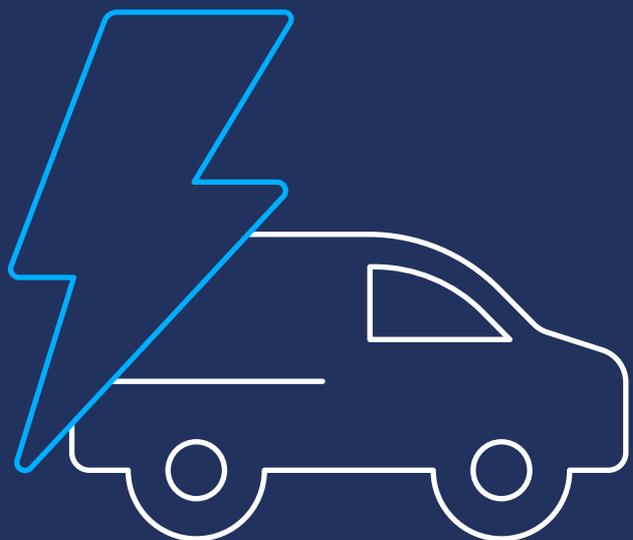
Crear una flota más sostenible lleva su tiempo, hay que organizarse y tener un buen presupuesto para poder conseguir el objetivo. Cada vez hay más leyes y regulaciones, por lo que es importante que las empresas con flotas empiecen a implementar los cambios lo antes posible.

Con esta guía, le queremos ayudar a crear su propio proyecto empresarial para la adopción de vehículos eléctricos y estrategias sostenibles para flotas.

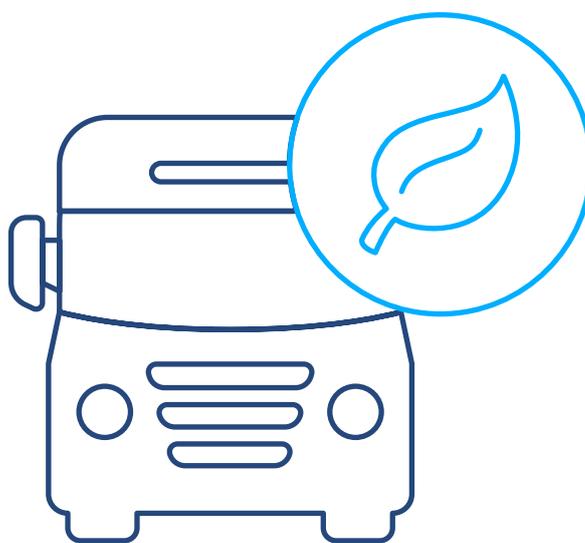
Cómo usar esta guía

Hemos creado este documento para ayudarle a crear su propio proyecto empresarial para la adopción de estrategias sostenibles para flotas. Se incluyen ejemplos de cómo las empresas con flotas han implementado a la perfección estrategias sostenibles, usando información basada en datos de Geotab.

Hay campos de texto donde puede escribir sus ideas que le ayudarán a crear su modelo de negocio.



Índice



Crear un resumen ejecutivo



Si aún no lo ha hecho, escriba un resumen de sus objetivos, las dificultades actuales con las que tiene que lidiar, qué tipo de estrategias sostenibles quiere implementar, los beneficios de implementar esas estrategias y los costes de oportunidad. Aunque el resumen ejecutivo esté al principio del proyecto empresarial, es de más ayuda crearlo al final.

¿Cuáles son los puntos principales que quiere transmitir de entrada?



Establecer objetivos y afrontar dificultades

Escriba sus objetivos generales y explique por qué es necesario establecer estas estrategias.

Objetivos

Explique qué es lo que espera conseguir al implementar estas estrategias y estudie qué riesgos puede encontrarse al implementarlas. Por ejemplo, no cumplir con la normativa gubernamental, lo que puede llevar a multas o cese de contratos.

POR EJEMPLO:

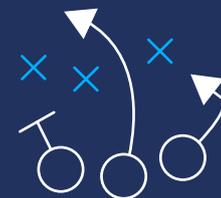
- Cambiarse a una flota completamente eléctrica en 2035, para así cumplir con las regulaciones del gobierno.
- Reducir las emisiones de CO₂ en un 15% durante los próximos 7 años para estar en línea con los objetivos ASG.
- Reducir el consumo de combustible anual un 5% en los próximos 7 años para reducir los costes operacionales.

Dificultades

Haga una lista de las razones por las cuales es necesario adoptar nuevas estrategias y añada los posibles problemas y preocupaciones. Explique por qué no es posible llegar a esos objetivos usando la metodología actual u otros obstáculos esperados.

POR EJEMPLO:

- Diferentes fuentes de datos crean confusión.
- Oportunidad de probar los vehículos eléctricos antes de que las regulaciones sean efectivas para aprender y avanzar correctamente cuando lo sean.
- Los programas de formación de conductores y mantenimiento actuales no incluyen los vehículos eléctricos.



Destacar las estrategias sostenibles que se han escogido para las flotas

Depende de qué objetivos específicos tenga y su situación, hay un número de estrategias sostenibles para flotas que puede implementar. A continuación, le presentamos algunas de las estrategias que las empresas con flotas han implementado.

Reducción del ralentí

Explique cómo va a establecer un nivel de base, el enfoque que va a tomar para reducir el ralentí y su impacto.

¿Cuánto es el ralentí actual? ¿Cuánto combustible se consume? ¿Cuáles son los impactos medioambientales y financieros?



CASO DE ÉXITO

INET IT Services es una empresa de soluciones tecnológicas end-to-end adaptadas a cada cliente y su mayor objetivo es tener un mejor control de los gastos y reducir la siniestralidad. Para poder conseguirlo querían tener datos exhaustivos del comportamiento de sus conductores, el uso de los vehículos y las horas y consumos reales.

Gracias a las soluciones de gestión de flotas de Geotab pudieron hacer un seguimiento del consumo de combustible, mejora de los hábitos de conducción y gestión de los riesgos, lo que les ayudó a optimizar el mantenimiento de los vehículos, disminuir el ralentí en un 17%, ahorrar más combustible (hasta un 7%) y conocer el estado de los vehículos en tiempo real.

Consulte su caso de éxito [aquí](#)

Optimización de rutas

Establezca el método que sus flotas usarán para reducir las emisiones, garantizando que sus vehículos siempre recorren las rutas más eficientes.

Describa cómo puede unificar rutas o evitar los atascos.



ferrovial servicios

CASO DE ÉXITO

.....

Ferrovial Servicios, una empresa de gestión de residuos, estaba buscando el modo de optimizar sus operaciones. Empezaron a utilizar sensores de peso, del tiempo y datos de conducción para crear rutas más eficientes, lo que les ayudó a reducir el número total de rutas, pudiendo reducir costes y ser más sostenibles.

Consulte su caso de éxito [aquí](#)

Adecuar el tamaño de la flota

Describa cómo va a optimizar el uso de sus vehículos, asegúrese que su flota está compuesta por pocos vehículos, pero los más eficientes, y solo los necesarios para completar los trabajos diarios.

¿Tiene coches que apenas usa? Estudie cómo va a maximizar el uso de los vehículos más eficientes.



El ayuntamiento de Madrid

CASO DE ÉXITO

.....

Como parte de un proyecto de investigación europeo, el ayuntamiento de Madrid aprovechó la telemática de Geotab para entender mejor cómo usar vehículos eléctricos en su flota. Gracias a esto, pudieron adecuar el tamaño de su flota y reducir las emisiones de CO₂ en un 60%.

Consulte su caso de éxito [aquí](#)

Electrificación de la flota

Defina su plan para incorporar vehículos eléctricos en su flota, incluya los resultados del [Informe para la adopción de vehículos eléctricos](#) (EVSA) con el que puede conocer su potencial de electrificación.

Determine qué vehículos son los más adecuados para ser los primeros en cambiarlos por uno eléctrico y explique los ahorros potenciales de su bajo coste total de propiedad (TCO).



FLEET MANAGEMENT

CASO DE ÉXITO

Enterprise Fleet Management realizó el Informe EVSA en más de 91.000 vehículos en su flota y encontraron que casi el 45% de los vehículos analizados se podían reemplazar por uno eléctrico. Con este cambio, evitaron 1,3 millones de toneladas de emisiones del tubo de escape y consiguieron unos ahorros de casi 160 millones de euros, 4.000 euros por vehículo.

Consulte su caso de éxito [aquí](#)



Comunicar los gastos

Explique las necesidades del presupuesto y defina las de los recursos.

Gastos puntuales y recurrentes

Cuando se presenten los costes de implementar las estrategias sostenibles para una flota, es importante diferenciar los gastos iniciales y aquellos recurrentes. Muchos de los beneficios de ser más sostenible se dan a lo largo de la vida útil de los vehículos y puede haber malentendidos a la hora de implementar nuevas estrategias o tecnología.

Gastos puntuales

¿Cuáles son los gastos iniciales y puntuales de este proyecto?

POR EJEMPLO:

- Instalación de equipos e infraestructura de carga para los vehículos eléctricos
- Compra de nuevos vehículos
- Honorarios de asesoría

Gastos recurrentes

¿Cuáles son los gastos recurrentes de este proyecto?

POR EJEMPLO:

- Suscripción a una telemática avanzada
- Alquiler de vehículos
- Costes de servicio (electrificación)
- Costes de formación (formación continua al conductor)
- Programas de incentivos (comportamientos de conducción/ conducción eco)

Recursos internos y externos

Los costes financieros no son los únicos que hay que tener en cuenta a la hora de hacer un proyecto empresarial. Habrá muchos otros intereses y personas involucradas en el proceso y lo mejor es tener todo presente desde el principio para evitar retrasos o confusiones futuras.

Recursos internos

¿Quién puede ser un apoyo o participar de manera interna?

ESTO PUEDE INCLUIR:

-
- Equipo directivo
 - Equipos de gestión de flotas
 - Mánager de compras
 - Mánager de mantenimiento

Recursos externos

¿Quién, fuera de tu empresa, necesita que se involucre?

POR EJEMPLO:

-
- Empresas eléctricas
 - Fabricantes de puntos de carga
 - Empresas de servicios



Comunicar los resultados

Identifique cómo sería conseguir los objetivos y explique cómo lo pondrá en conocimiento de todas las personas involucradas.

Informes de los beneficios tangibles e intangibles

Debería preparar los puntos de datos más importantes que va a usar para definir sus logros. Esto normalmente siempre incluye: ahorros en la vida útil de los vehículos (según el coste total de propiedad, TCO), evitar emisiones de carbono (CO₂) y reducir el consumo de combustible. Analice el desempeño de la flota, identifique oportunidades de mejora y establezca un nuevo objetivo o meta con el [Panel de gráficos Green Fleet](#).

Es fácil destacar algunos de los beneficios más factuales que tiene ser más sostenible, como los ahorros económicos. Pero también son muy importantes aquellos beneficios cuantificables más pequeños.

Beneficios tangibles

¿Cuáles son los puntos de datos más importantes que querrá medir?
Cuando haga la lista, escríbalos en orden de importancia.

POR EJEMPLO:

- Evitar emisiones de carbono (toneladas)
- Reducir el consumo de combustible fósil (litros)
- Ahorros del ciclo de vida de un vehículo con un coste total de propiedad (TCO) reducido (€)
- Tiempo en ralentí (horas 0 % del tiempo)

Beneficios intangibles

Explique algunos de los beneficios intangibles de implementar las estrategias sostenibles para flotas.

POR EJEMPLO:

- Mejorar la moral de su plantilla
- Fomentar la retención de los conductores
- Ampliar el alcance de la empresa



Cronograma de los proyectos

Por último, tendrá que establecer los plazos del proyecto y los hitos por implementar estas estrategias sostenibles para flotas. Es importante dividir el proyecto en fases más pequeñas y cortas que son más fáciles de gestionar.

Hitos

Haga un listado de los objetivos y fechas en las que se deben completar y pueda hacer un seguimiento.

POR EJEMPLO:

.....

- Recoger datos de referencia
- Completar el programa demo
- Estrategia de sostenibilidad implementada al completo

Informar sobre los logros

Defina cómo va a ir informando sobre las actualizaciones a la directiva.

POR EJEMPLO:

.....

- Actualizaciones semanales sobre la implementación de la estrategia
- Informes trimestrales sobre la reducción del consumo de combustible
- Informe anual sobre el porcentaje de vehículos reemplazados por eléctricos

Notas



Ahora que ha completado esta guía, es el momento de resumir los puntos más importantes de cada sección para su resumen ejecutivo en la [página 5](#)

GEO TAB[®]

[f](#) [t](#) [in](#) [v](#) [h](#) | geotab.com/es