

# Adopción de vehículos eléctricos y estrategias de flotas sostenibles

Una herramienta que tiene el objetivo de construir un caso de negocio para la creación de una flota más eficiente y ecológica.



# Visión general

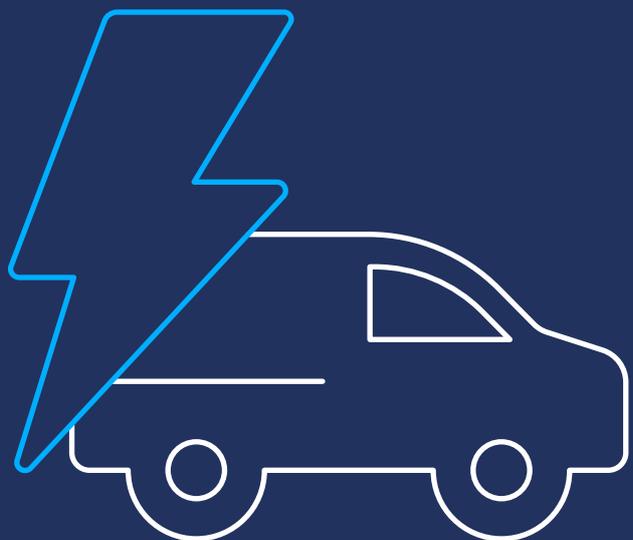
En un esfuerzo por combatir el cambio climático, los Gobiernos y los líderes de negocios de todo el mundo están tomando medidas para transformar la forma en que operan.

La creación de una flota más sostenible requiere tiempo, planificación y un presupuesto adecuado para alcanzar el éxito. Con las regulaciones y los mandatos de emisiones que se acercan, es esencial que las flotas comiencen a seguir estos pasos lo antes posible.

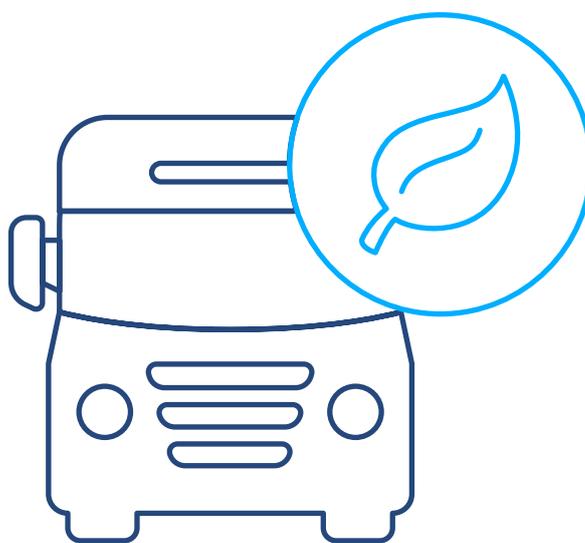
Esta hoja de trabajo lo ayudará a crear su propio caso de negocio para comenzar a adoptar vehículos eléctricos y estrategias de flotas sostenibles.

## Cómo utilizar esta hoja de trabajo

Hemos creado este documento a fin de ayudarlo a construir su propio caso de negocio para adoptar estrategias de flotas sostenibles. Contiene ejemplos de cómo flotas han implementado con éxito estrategias de sostenibilidad mediante el uso de información basada en datos de Geotab. Utilice los cuadros rellenable para desarrollar ideas que lo ayuden a crear su caso.



# Índice





# Creación de un resumen ejecutivo

Cree una visión general de sus objetivos, los desafíos actuales que necesita superar, qué estrategias sostenibles desea emplear, los beneficios de implementar estas estrategias y los costos de oportunidad si no lo hace. Aunque el resumen ejecutivo aparece primero en el caso de negocio, suele ser más útil escribirlo al final.

¿Cuáles son los puntos principales que desea transmitir desde el comienzo?



# Establecer objetivos y abordar desafíos

Proporcione sus objetivos generales y explique cuál es la fuerza que impulsa la necesidad de implementar estas estrategias.

## Objetivos

Explique lo que espera lograr mediante la implementación de estas estrategias y explore los posibles riesgos por no implementarlas. Por ejemplo, el incumplimiento normativo de los mandatos gubernamentales, lo que genera multas o el incumplimiento de un contrato.

### POR EJEMPLO:

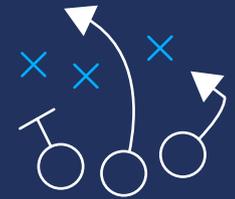
- Transición a una flota completamente eléctrica antes del 2035 para cumplir con los mandatos estatales del Gobierno
- Reducir las emisiones de CO<sub>2</sub> un 15 % en los próximos siete años para alinearse con los objetivos de ESG de la compañía
- Reducir el consumo anual de combustible un 5 % durante los próximos siete años para reducir los costos de operación

## Desafíos

Presente sus razones por las que necesita adoptar nuevas estrategias y enumere cualquier posible problema o inquietud. Explique por qué no puede cumplir con estos objetivos utilizando sus métodos actuales u otros obstáculos esperados.

### POR EJEMPLO:

- En la actualidad, las fuentes de datos dispares causan confusión
- Oportunidad de poner a prueba los vehículos eléctricos antes de los mandatos para aprender y escalar con éxito cuando entren en vigor
- Los programas existentes de instrucción para conductores y de mantenimiento no abordan los vehículos eléctricos



# Destaque las estrategias de flotas sostenibles que eligió

Dependiendo de sus objetivos y situación específicos, hay una serie de estrategias de flotas sostenibles que puede implementar. A continuación, se presentan algunos ejemplos de algunas de las estrategias que las flotas han implementado.

## Reducción de tiempo en ralentí

Explique cómo establecerá un nivel de referencia, el enfoque que tomará para reducir el tiempo ralentí y su impacto.

- ¿Cuánto tiempo pasan sus vehículos en ralentí actualmente? ¿Cuánto combustible se consume?
- ¿Cuáles son los impactos ambientales y financieros?



### HISTORIA DE ÉXITO

Orkin buscaba formas de reducir las emisiones y quería centrarse en el tiempo en ralentí, el cual estimaba que les costaba más de un millón de dólares al año.

Ya tenían una regla de tiempo en ralentí de 20 minutos, y los conductores recibirían una alerta audible dentro de la cabina si se aproximaban a ese umbral. Con el fin de abordar incluso más el problema del tiempo en ralentí, implementaron un concurso para sus conductores. El conductor con el tiempo en ralentí general más bajo, durante un período de tres meses, ganó un paquete para un crucero.

¿Cuáles fueron los resultados? Redujeron el tiempo en ralentí total en un 8,4 % en comparación con el año anterior, y el conductor que más mejoró redujo su tiempo en ralentí en un 99,5 %. De hecho, su tiempo en ralentí mensual se redujo, a pesar de que el tamaño de su flota había aumentado.

Lea la historia de éxito completa [aquí](#) (en inglés).

# Optimización de ruta

Defina cómo reducirá las emisiones al asegurarse de que sus vehículos siempre tomen la ruta más eficiente.

Describa cómo puede consolidar las rutas o evitar la congestión del tráfico.



## HISTORIA DE ÉXITO

---

La flota del Banco de Alimentos de Madrid buscaba una manera de optimizar sus operaciones. Gracias a la telemática, en solo un año, el Banco de Alimentos de Madrid ha podido optimizar las rutas de sus vehículos, reducir el consumo de combustible, el tiempo al ralentí y aumentar la seguridad de sus conductores.

Lea la historia de éxito completa [aquí](#).

# Dimensionamiento de su flota

Describa cómo optimizará el uso de sus vehículos, asegurándose de que su flota esté compuesta por la menor cantidad de vehículos más eficientes necesarios para completar sus tareas diarias.

¿Tiene vehículos subutilizados? Analice cómo maximizará el uso de los vehículos más eficientes.



## El Consejo de la Ciudad de Madrid

### HISTORIA DE ÉXITO

---

Como parte de un proyecto de investigación europeo, el Consejo de la Ciudad de Madrid utilizó la telemática de Geotab para comprender mejor la utilización de los vehículos eléctricos (EV) en su flota. Pudieron ajustar el tamaño de su flota y reducir sus emisiones de CO<sub>2</sub> en un 60 %.

Lea la historia de éxito completa [aquí](#) (en inglés).

# Electrificación de las flotas

Describa su plan para incorporar vehículos eléctricos en su flota, incluidos los resultados de la ejecución del [Informe para la adopción de vehículos eléctricos](#) que muestre su potencial de electrificación.

Determine qué vehículos es más lógico electrificar primero y explique los posibles ahorros de su TCO menor.



**FLEET MANAGEMENT**

## HISTORIA DE ÉXITO

---

Enterprise Fleet Management realizó una EVSA de más de 91 000 vehículos en su flota. Descubrieron que aproximadamente el 45 % de los vehículos analizados podían reemplazarse con EV. Esta transición daría como resultado 1,3 millones de toneladas evitadas de emisiones de tubo de escape y un ahorro de USD 167 millones, o USD 4056,20 por vehículo.

Lea la historia de éxito completa [aquí](#).



# Comunicar los costos

Proporcione las necesidades presupuestarias y defina los requisitos de recursos.

## Costos únicos y continuos

Cuando presente el costo de la implementación de estas estrategias de flotas sostenibles, es importante diferenciar entre los costos iniciales y los gastos continuos. Muchos de los beneficios de volverse más sostenibles ocurren durante la vida útil de los vehículos, y puede haber algunos malentendidos cuando se implementan nuevas estrategias o tecnología.

### Costos únicos

¿Cuáles son los costos iniciales y únicos asociados con este proyecto?

#### POR EJEMPLO:

- La instalación de equipos e infraestructura de carga de EV
- Adquisición de vehículos nuevos
- Tarifas de consultoría

### Costos continuos

¿Cuáles son los costos continuos asociados con este proyecto?

#### POR EJEMPLO:

- Suscripción a telemática mejorada
- Alquiler de vehículos
- Costos de servicios públicos (electrificación)
- Costos de instrucción (adiestramiento continuo para conductores)
- Programas de recompensas (comportamiento de los conductores/conducción ecológica)

# Recursos internos y externos

Los costos financieros no son las únicas cosas que se deben considerar en la creación de un caso de negocio. Habrá otras partes interesadas involucradas en este proceso y es mejor declararlas al principio de este para evitar retrasos o confusión.

## Recursos internos

¿De quién necesita apoyo o aceptación interna?

### ESTO PODRÍA INCLUIR A LAS PERSONAS EN LAS SIGUIENTES POSICIONES:

- Junta directiva
- Administrador de la flota
- Gerente de adquisiciones
- Administrador de mantenimiento

## Recursos externos

¿Qué entidades externas a su organización deben estar involucradas?

### POR EJEMPLO:

- Suministro eléctrico
- Fabricantes de carga
- Compañías de servicios



# Comunicación de los resultados

Identifique cómo se ve el éxito y explique cómo lo reportará a las partes interesadas.

## Reporte de los beneficios tangibles e intangibles

Debe establecer los principales puntos de datos que utilizará para definir el éxito. Lo más probable es que esto incluya los siguientes elementos: los ahorros en la vida útil de los vehículos (basados en el TCO), las emisiones de carbono (CO<sub>2</sub>) evitadas y un menor consumo de combustible. Analice el rendimiento de la flota, identifique oportunidades de mejora y establezca una nueva meta u objetivo con el [Panel de gráficos de Green Fleet](#).

Es fácil resaltar algunos de los beneficios de ser más sostenibles, como los ahorros financieros. Sin embargo, algunos de los beneficios menos cuantificables pueden ser igual de importantes.

### Beneficios tangibles

¿Cuáles son los principales puntos de datos que va a medir? Cuando cree la lista, posiciónelos en orden de importancia.

#### POR EJEMPLO:

- Emisiones de carbono evitadas (toneladas)
- Menor consumo de combustible fósil (galones estadounidenses)
- Ahorro en el ciclo de vida de los vehículos gracias a un TCO reducido (USD)
- Tiempo en ralentí (horas o % de tiempo)

### Beneficios intangibles

Explique algunos de los beneficios intangibles de la implementación de estrategias de flotas sostenibles.

#### POR EJEMPLO:

- Mejor moral de los empleados
- Mayor retención de conductores
- Imagen mejorada de la marca



# Plazos del proyecto

Por último, establezca una línea de tiempo y los hitos para implementar estas estrategias de flotas sostenibles. Es importante desglosar este proyecto en fases más pequeñas y manejables.

## Hitos

Enumere los objetivos clave o las fechas que se deben completar para hacer un seguimiento del progreso.

### POR EJEMPLO:

.....

- Datos iniciales recopilados
- Programa piloto completado
- Estrategia sostenible completamente implementada

## Reportar el éxito

Defina cómo reportará las actualizaciones de estado a los líderes.

### POR EJEMPLO:

.....

- Actualización de estado semanal sobre la implementación de la estrategia
- Reportes trimestrales sobre el consumo reducido de combustible
- Reporte anual sobre el porcentaje de la flota reemplazado con EV

## Notas



Ahora que ha completado la hoja de trabajo, es el momento de resumir los puntos clave de cada sección para su resumen ejecutivo en la [página 5](#).

# GEO TAB<sup>®</sup>



[geotab.com/es-latam](https://geotab.com/es-latam)